



## Epreuve Ecrite

Nb : Aucun document n'est autorisé  
Seule la calculatrice est autorisée

### Partie 1 : Etude de cas

La société GPC fabrique les produits suivants :

- des boites entièrement en bois, sans étiquette, qui sont commercialisées par l'intermédiaire de la société FILABOIS ;
- des boites dont le couvercle en carton est imprimé selon les directives du client. Ce produit est fabriqué uniquement sur commande.

Les stocks de produits finis peuvent donc être considérés comme nuls.

Le responsable communique en annexes 1 et 2 :

- le compte de résultat fonctionnel de l'exercice N ;
- le tableau de reclassement des charges en charges variables et charges fixes.

Il établit pour l'exercice N+1 les prévisions suivantes :

- marge sur coût variable de 26% du chiffre d'affaire pour les boites entièrement en bois (référence BB).
- marge sur coût variable de 32% du chiffre d'affaire pour les boites à couvercle en carton (référence BC).
- 40 % du chiffre d'affaires sera réalisé en ventes de la référence BB ;
- frais fixes annuels de 960.000 dh pour un chiffre d'affaires inférieur à 3.600.000 dh ;
- frais fixes annuels augmentés de 150.000 dh pour un chiffre d'affaires égal ou supérieur à 3.600.000 dhs ;
- prix de vente unitaires prévus :
  - Référence BB : 0.75 dh ;
  - Référence BC : 0.80 dh.

1. Présentez le compte de résultat différentiel de l'exercice N.
2. Déterminez le seuil de rentabilité de l'exercice pour N.
3. Déterminez le seuil de rentabilité prévisionnel, en quantité et en valeur, de l'exercice N+1 si le chiffre d'affaires est inférieur à 3.600.000 dh.
4. Déterminez le seuil de rentabilité prévisionnel, en quantité et en valeur, de l'exercice N+1 si le chiffre d'affaires est supérieur à 3.600.000 dh.

#### Annexe 1 :

Compte de résultat fonctionnel N (en milliers de dirhams)

Débit		Crédit	
Achat de matières	962	Production vendue	3.468
Variation de stock de matières	23	Produits des activités annexes	12
Charges de production	1.962		
Charges de distribution	348		
Charges administratives	98		
Total des charges	3.393	Total des produits	3.480
Solde créditeur	87	Solde débiteur	
Total général	3.480	Total général	3.480

#### Annexe 2 :

Tableau de reclassement des charges (en milliers de dirhams)

	Total	Charges fixes	Charges variables
Charges de production	1.962	840	1.122
Charges de distribution	348	110	238
Charges administratives	98	98	
Totaux	2.408	1.048	1.360

Les produits des activités annexes viennent en déduction des charges fixes.

### Partie 2 : Dissertation

... de déploiement essentiel qui, une fois maîtrisé, Expliquez dans quelle

2. Déterminez le seuil de rentabilité de l'exercice pour N.
3. Déterminez le seuil de rentabilité prévisionnel, en quantité et en valeur, de l'exercice N+1 si le chiffre d'affaires est inférieur à 3.600.000 dh.
4. Déterminez le seuil de rentabilité prévisionnel, en quantité et en valeur, de l'exercice N+1 si le chiffre d'affaires est supérieur à 3.600.000 dh.

**Annexe 1 :**

Compte de résultat fonctionnel N (en milliers de dirhams)

Débit		Crédit	
Achat de matières	962	Production vendue	3.468
Variation de stock de matières	23	Produits des activités annexes	12
Charges de production	1.962		
Charges de distribution	348		
Charges administratives	98		
<i>Total des charges</i>	<i>3.393</i>	<i>Total des produits</i>	<i>3.480</i>
Solde créditeur	87	Solde débiteur	
<b>Total général</b>	<b>3.480</b>	<b>Total général</b>	<b>3.480</b>

**Annexe 2 :**

Tableau de reclassement des charges (en milliers de dirhams)

	Total	Charges fixes	Charges variables
Charges de production	1.962	840	1.122
Charges de distribution	348	110	238
Charges administratives	98	98	
<b>Totaux</b>	<b>2.408</b>	<b>1.048</b>	<b>1.360</b>

Les produits des activités annexes viennent en déduction des charges fixes.

**Partie 2 : Dissertation**

La logistique représente pour une entreprise un facteur de déploiement essentiel qui, une fois maîtrisé, constitue une barrière à l'entrée sur le marché pour les concurrents potentiels. Expliquez dans quelle mesure la logistique pourra constituer un avantage indéniable pour l'entreprise ?

Présentez le plan de votre dissertation.