

Contrôle de Gestion

Evaluation – Session Normale - 2014

Brahim AGRAD*

Exercice 1 :

Dans un atelier de la société MECANICA, on fabrique une pièce unique à partir de deux matières premières A et B. Il a été prévu une production mensuelle de 5.000 Pièces exigeant une activité normale de 2.500 Heures machines.

Les charges prévisionnelles :

Charges directes :

- Matière première A : 5 Kg par pièce à 16 DH le Kg.
- Matière première B : 5 Kg par pièce à 24 DH le Kg.
- Main d'œuvre directe : une demi – heure par pièce au taux horaire de 36 DH.

Charges indirectes : (l'heure machine a été choisie comme unité d'œuvre) ;

- Charges variables : 24 DH par heure machine.
- Charges fixes : 30 DH par heure machine.

En Novembre, la comptabilité analytique d'exploitation a noté les charges réelles suivantes :

- Matière première A : 25.080 KG à 15,80 DH le KG.
- Matière première B : 24.900 KG à 24,40 DH le KG.
- Main d'œuvre directe : 2.480 Heures à 36 DH l'heure.
- Charges variables de la section atelier : 60.400 DH.
- Charges fixes : 75.000 DH pour 2.400 Heures machine.

Il a été fabriqué 4.800 Pièces au cours de ce mois de Novembre.

Travail à Faire :

- Analyser les écarts sur matières premières et main d'œuvre directe.
- Analyser les écarts sur charges indirectes.

SOLUTION :

• Analyse des écarts :

Ecart/	Situation Réelle :			Situation Préétablie :			Ecart :	
	Quantité	Prix	Coût :	Quantité	Prix	Coût :	(-) Fav	(+) Déf
<u>M.P :</u>								
M.P (A) :	25.080	15,80	396.264	5 x 4.800	16	384.000		12.264
M.P (B) :	24.900	24,40	607.560	5 x 4.800	24	576.000		31.560
<u>M.O.D :</u>								
M.O.D :	2.480	36	89.280	0,5x4.800	36	86.400		2.880
<u>Charges Indirectes</u>	4.800		135.400 ⁽¹⁾	2.400 ⁽²⁾	54 ⁽³⁾	129.600		5.800
<u>Totaux :</u>			1.228.504			1.176.000		52.504